

PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

RAPPORT D'EVALUATION



Direction de la Planification et de la Prospective
Division Statistiques et Management de la Qualité
E-mail : ddp_ul@univ-lome.tg
Téléphone : 22 22 04 49



RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

Sommaire

INTRODUCTION	0
ACCES	0
I. INFRASTRUCTURES	0
II. PERSONNEL	2
QUALITE	3
I. INTRANTS SCOLAIRES	3
II. DEVELOPPEMENT DE FILIERES	4
III. FORMATION DES ENSEIGNANTS.....	4
IV. MISSION DE SUIVI & EVALUATION	5
V. DEVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE	6
VI. MATERIALIZATION DU SERVICE A LA COMMUNAUTE	9
EQUITE	10
I. VIE UNIVERSITAIRE	10
II. ŒUVRE SOCIALE	12
PILOTAGE & SOUTIEN	14
I. ADMINISTRATION CENTRALE	14
II. AMELIORATION DE LA GESTION DE L'ES.....	16
III. DEFINITION DES POLITIQUES.....	17
ACTIVITES NON PREVUES MAIS REALISEES	18
I. LISTE DES ACTIVITES NON PREVUES MAIS REALISEES.....	18
II. RESULTATS DES ACTIVITES NON INITIALEMENT PREVUES	19
CONCLUSION	22

INTRODUCTION

En quête d'amélioration de ses performances dans l'accomplissement de ses missions d'enseignement, de recherche et de valorisation de son expertise au service de la communauté, l'Université de Lomé (UL) s'est dotée d'un plan stratégique de modernisation couvrant la période 2015-2020. La vision stratégique de l'Université de Lomé formulée dans ce plan est « la recherche de l'excellence pour mieux contribuer au développement ».

L'objectif de ce plan stratégique quinquennal étant de : « Faire de l'Université de Lomé une université moderne, compétitive dans la sous-région », six axes stratégiques ont été définis. Mais conformément à la directive n°06/2009/CM/UEMOA du 26 juin 2009 relative à la loi de finances au sein de l'UEMOA qui institue le budget programme, ces axes ont été réorganisés en cinq programmes dans le Plan Directeur de Développement (PDD) :

- Pilotage et soutien ;
- Développement de l'enseignement et de la recherche ;
- Promotion et valorisation de la recherche ;
- Développement des œuvres universitaires et sociales ;
- Services à la communauté.

Ces cinq programmes ont ensuite été réorganisés en 2017 suivant le modèle PSE (Plan Sectoriel de l'Education) en quatre différents volets :

- Accès ;
- Qualité ;
- Equité ;
- Gestion et pilotages.

Ces différents plans ont ainsi précisé l'ambition de développement et de modernisation de l'Université avec des actions planifiées dans le temps et dans l'espace, ainsi qu'une responsabilisation des différents acteurs.

Ces documents qui ont été les guides des interventions des autorités universitaires pendant les cinq dernières années, arrivent à échéance en septembre 2020.

Il s'avère donc nécessaire de procéder à leur évaluation pour ressortir les succès, les échecs, les potentialités et les obstacles. Dans cette évaluation, nous présenterons un bilan détaillé de chaque volet prédéfini, suivi d'un bilan financier afin d'aboutir à un bilan global desdits plan stratégique et plan directeur de développement

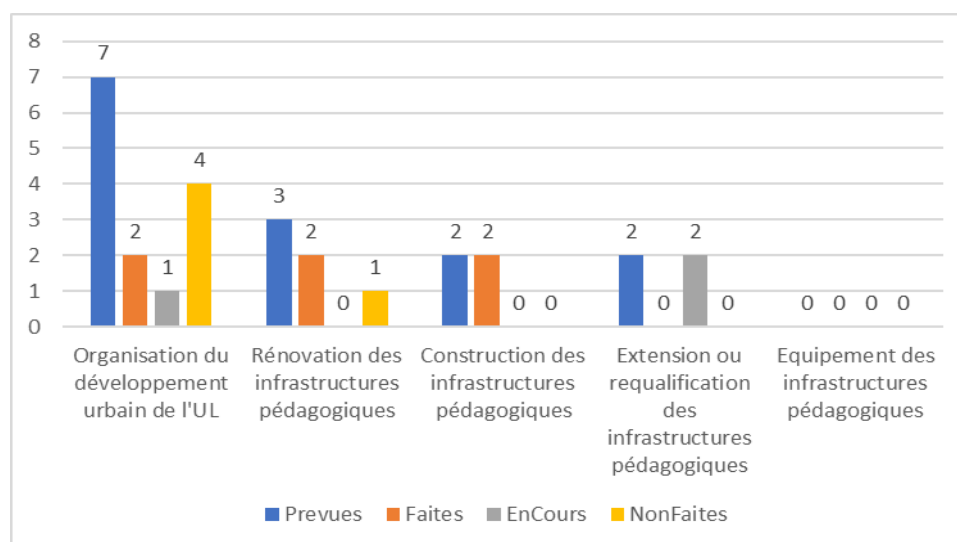
ACCES

Ce volet ou programme est constitué de 2 types de projets : les projets d'infrastructures et ceux concernant le personnel. Les projets d'infrastructures sont axés sur les nouvelles constructions, des extensions, des rénovations et même de l'équipement de bâtiments pédagogiques de l'université. Quant aux projets liés au personnel, ils sont beaucoup plus basés sur le recrutement et la formation des différentes catégories de personnel de l'université.

I. Infrastructures

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Accès	Infrastructures	Organisation du développement urbain de l'UL	7	2	1	4
Accès	Infrastructures	Rénovation des infrastructures pédagogiques	3	2	0	1
Accès	Infrastructures	Construction des infrastructures pédagogiques	2	2	0	0
Accès	Infrastructures	Extension ou requalification des infrastructures pédagogiques	2	0	2	0
Accès	Infrastructures	Equipement des infrastructures pédagogiques	0	0	0	0
Total			14	6	3	5



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

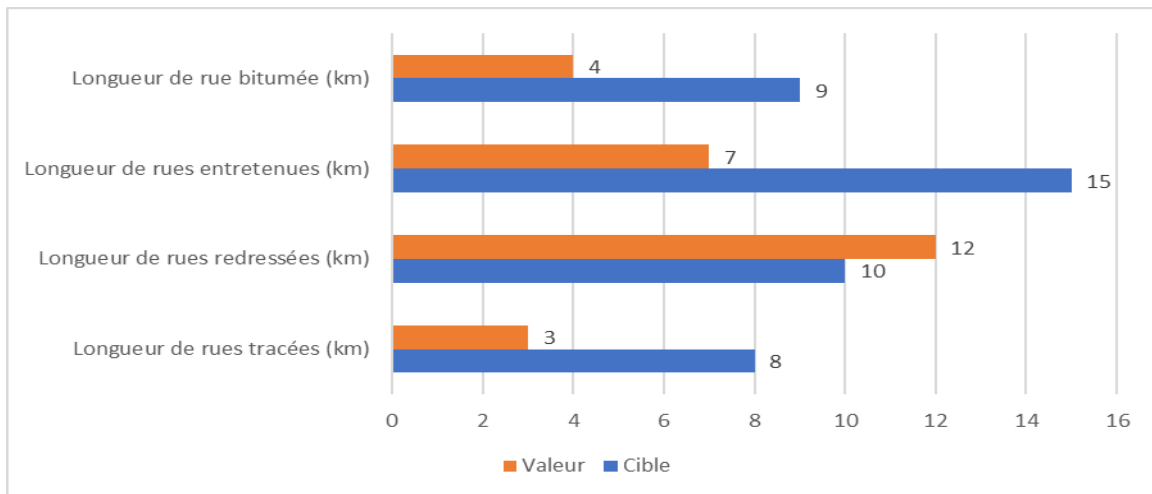


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures : rues bitumées et entretenues

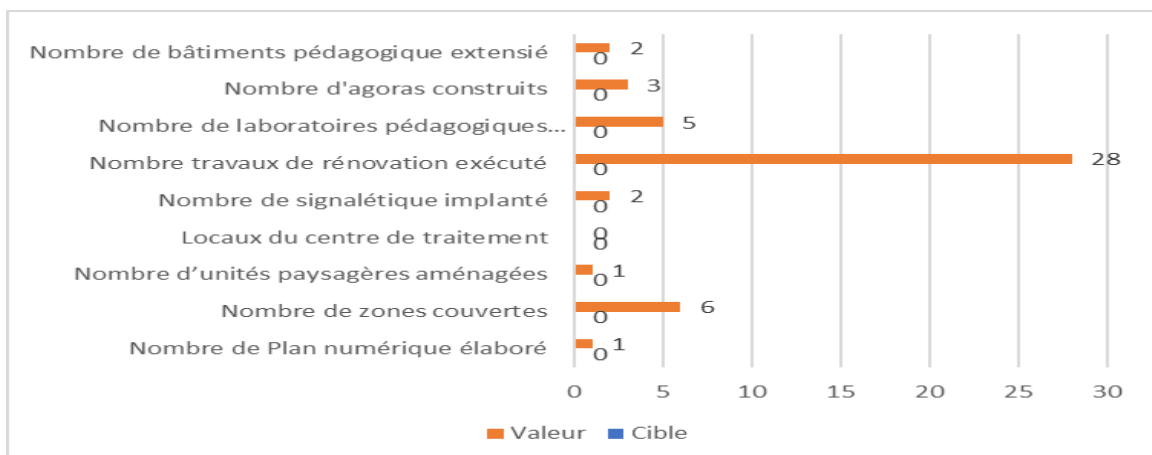


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures : construction et rénovation de bâtiments

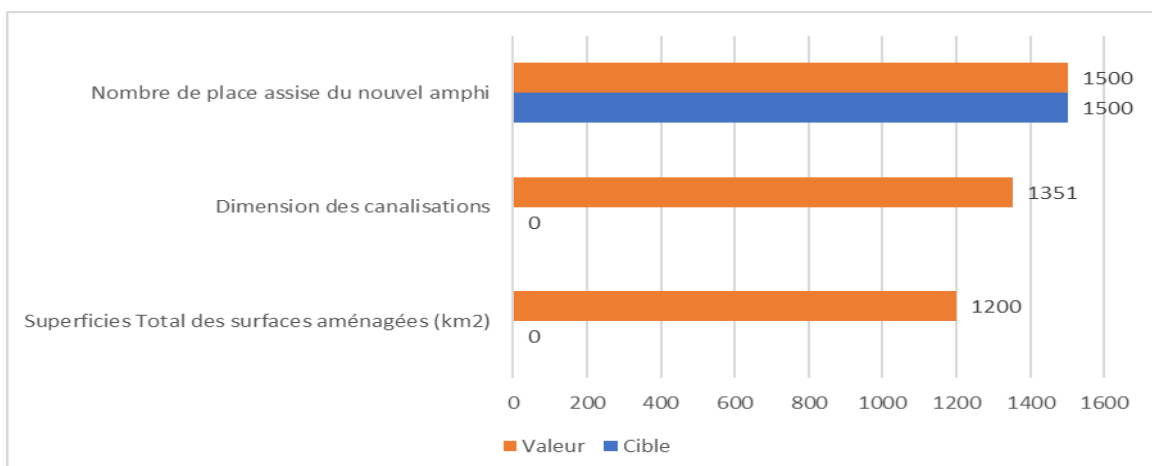


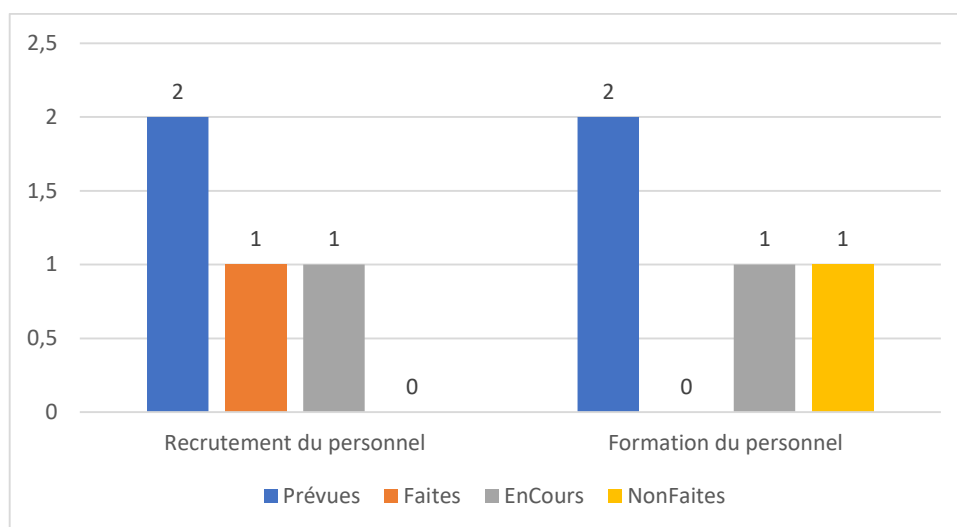
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures : autres données

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

II. Personnel

Tableau statistique des activités par composante en termes de personnel

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Accès	Personnel	Recrutement du personnel	2	1	1	0
Accès	Personnel	Formation du personnel	2	0	1	1
Total			4	1	2	1



Bilan des activités par composante en termes de personnel

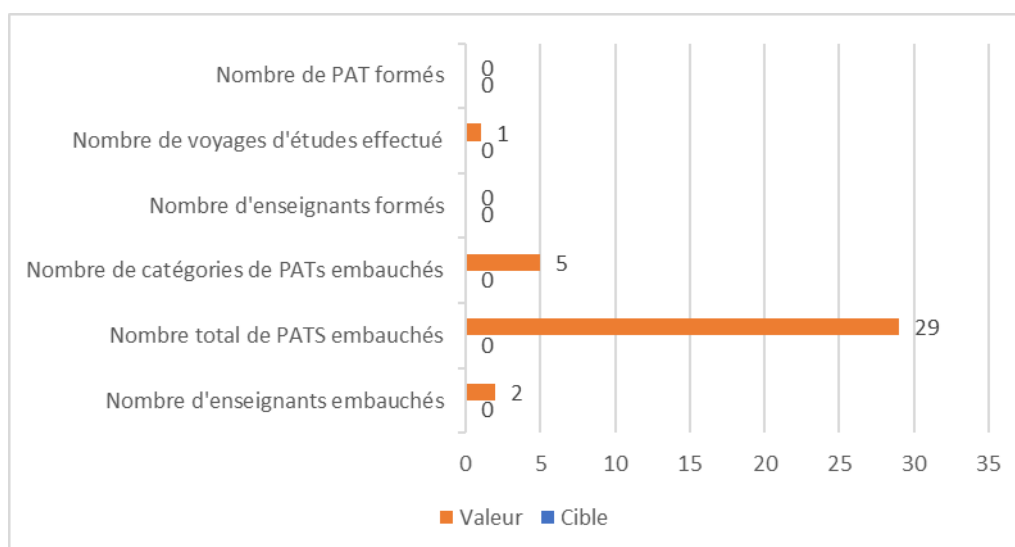


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes de personnel

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

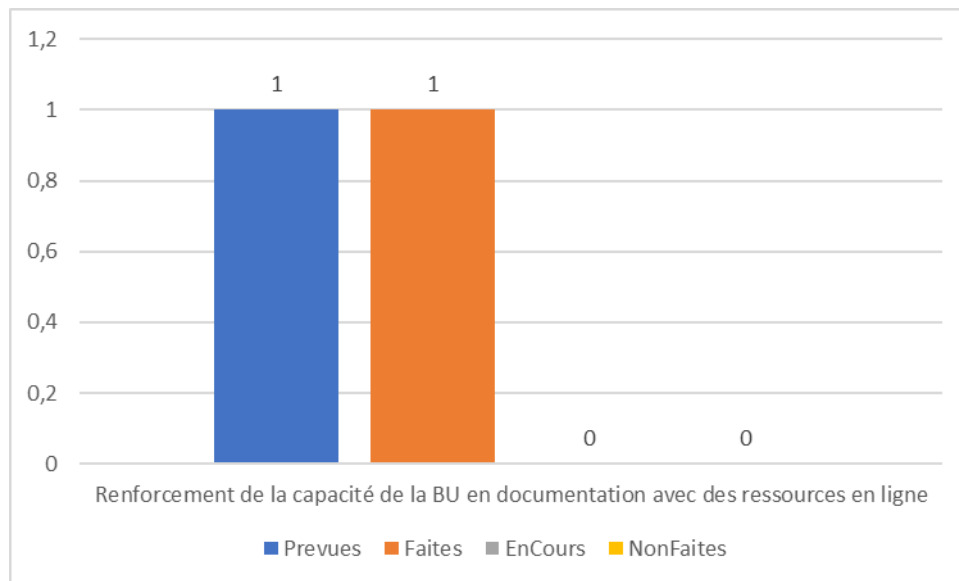
QUALITE

Ce volet ou programme est constitué des actions telles que les Intrants scolaires développement de filière et de recherche, formation des Enseignants, mission de Suivi & Evaluation et matérialisation du service à la communauté.

I. Intrants scolaires

Tableau statistique des activités par composante en termes d'intrants scolaires

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Intrants scolaires	Renforcement de la capacité de la BU en documentation avec des ressources en ligne	1	1	0	0
Total	1	1	0	0	0	0



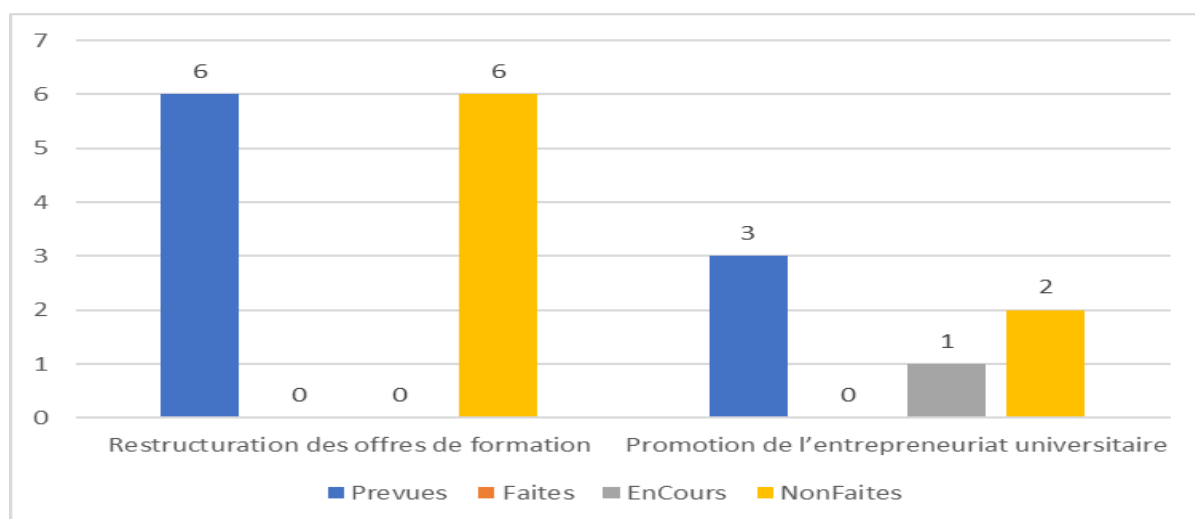
Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

II. Développement de filières

Tableau statistique des activités par composante en termes de développement des filières

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Développement de filière	Restructuration des offres de formation	6	0	0	6
Qualité	Développement de filière	Promotion de l'entrepreneuriat universitaire	3	0	1	2
Total			9	0	1	8



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

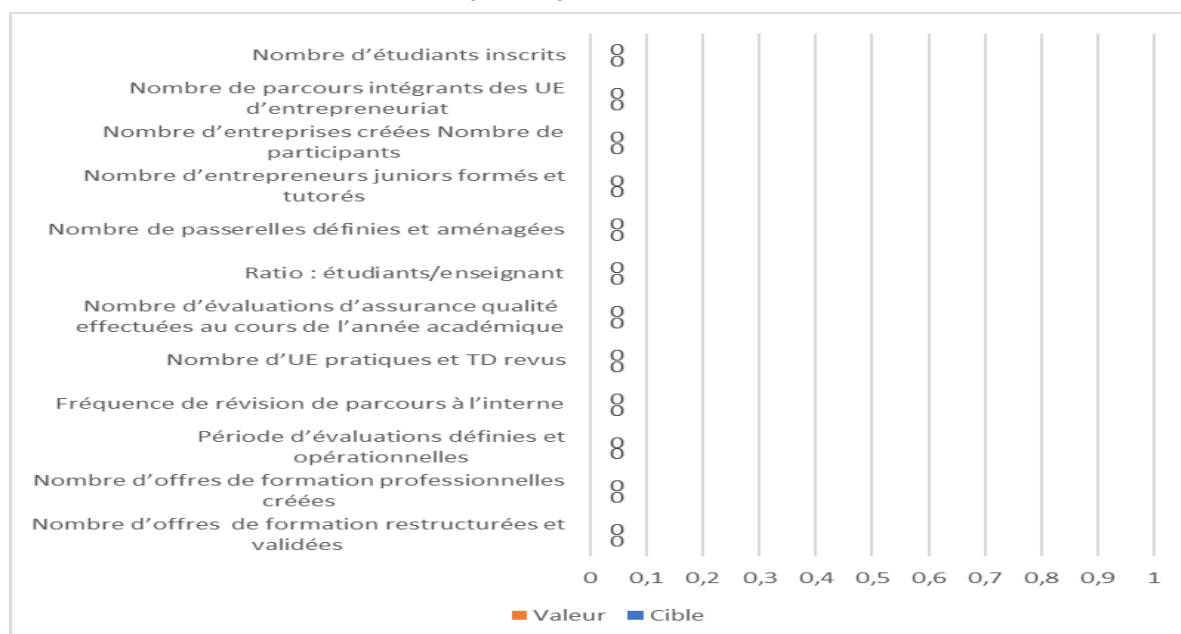


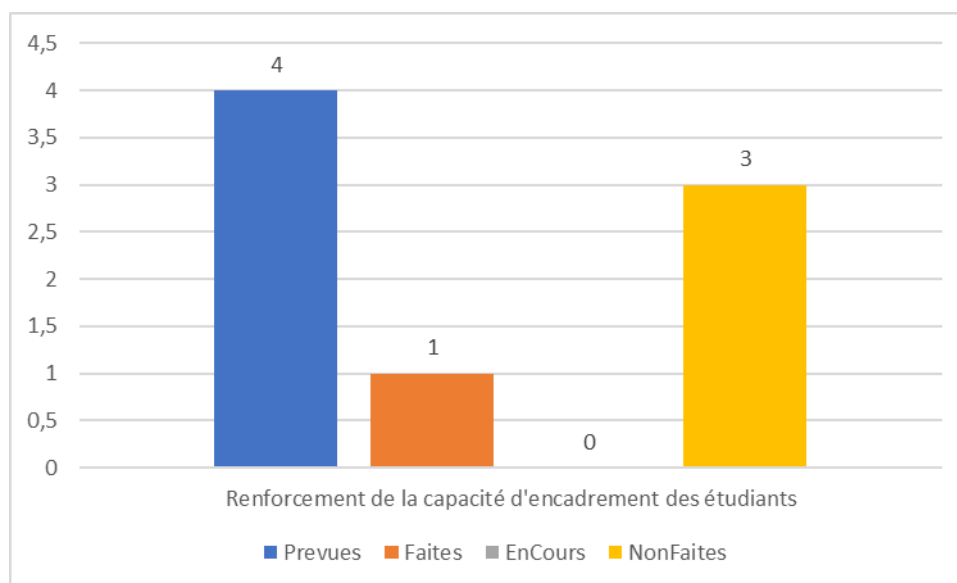
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

III. Formation des enseignants

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Formation des Enseignants	Renforcement de la capacité d'encadrement des étudiants	4	1	0	3
Total			4	1	0	3



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

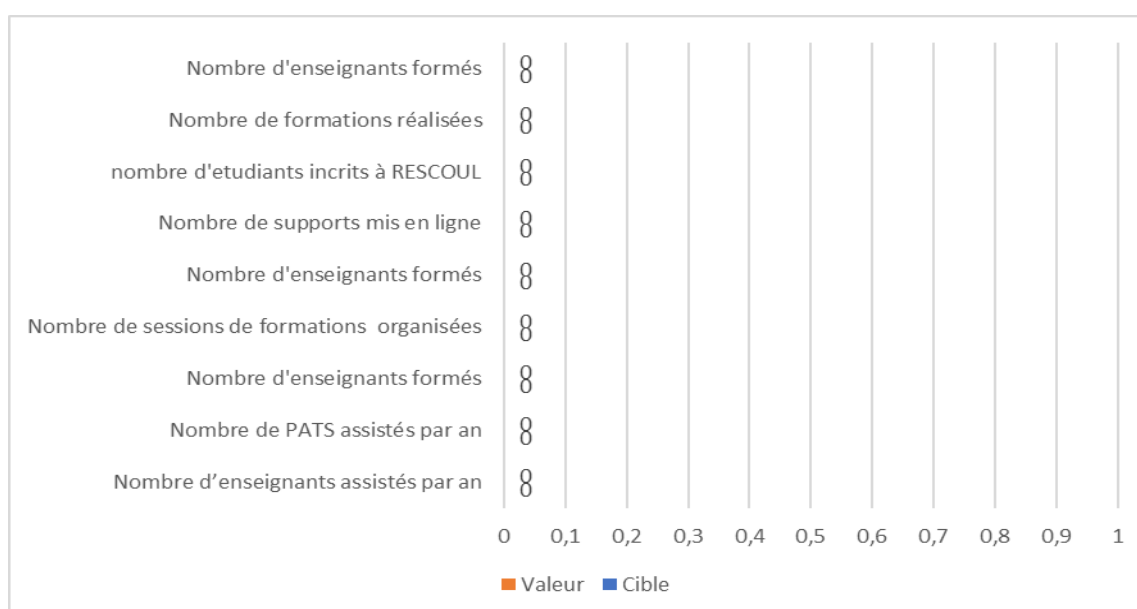


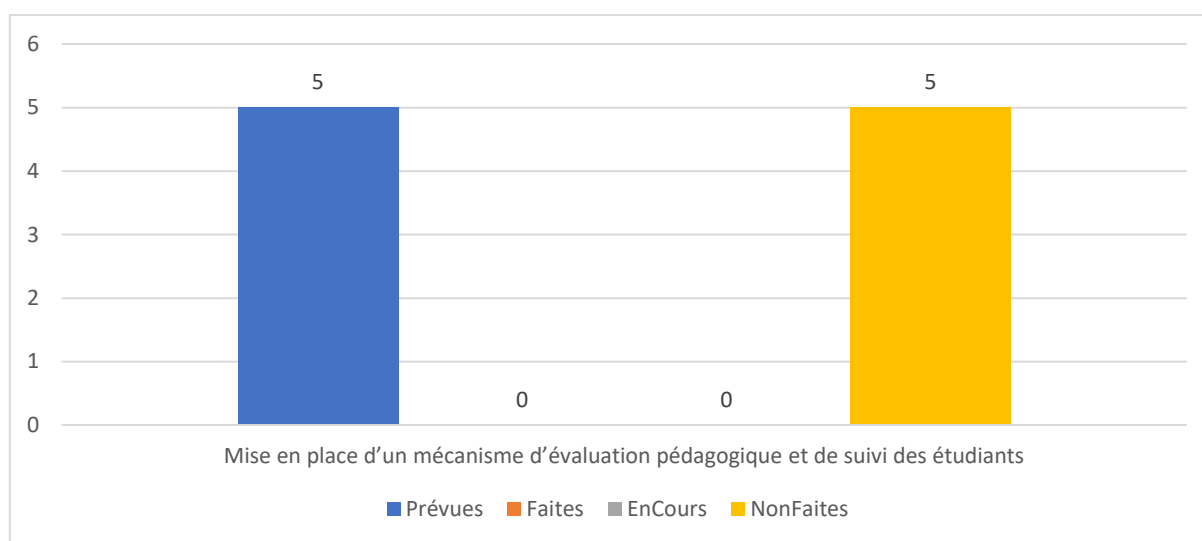
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

IV. Mission de suivi & évaluation

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Mission de Suivi & Evaluation	Mise en place d'un mécanisme d'évaluation pédagogique et de suivi des étudiants	5	0	0	5
Total			5	0	0	5



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

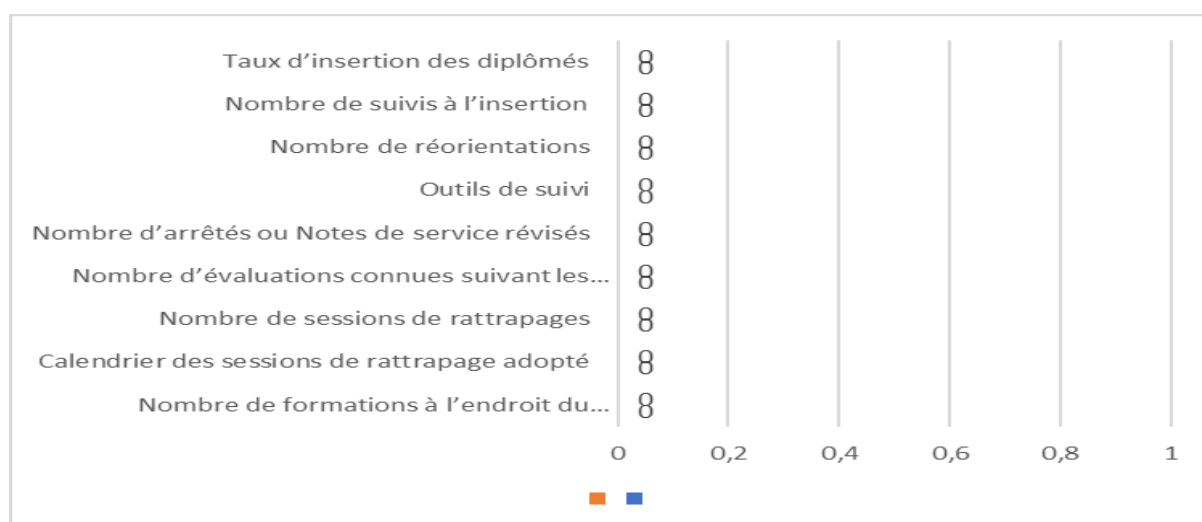


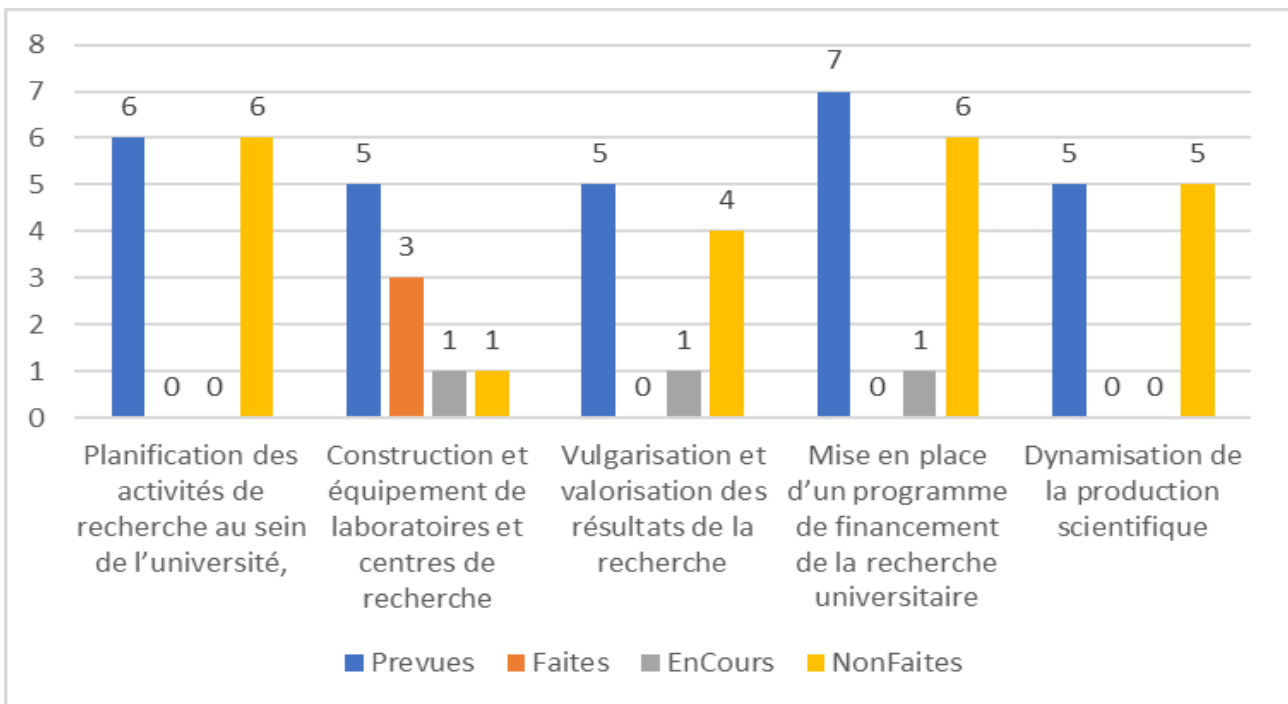
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

V. Développement de la recherche

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Développement de la Recherche	Planification des activités de recherche au sein de l'université,	6	0	0	6
Qualité	Développement de la Recherche	Construction et équipement de laboratoires et centres de recherche	5	3	1	1
Qualité	Développement de la Recherche	Vulgarisation et valorisation des résultats de la recherche	5	0	1	4
Qualité	Développement de la Recherche	Mise en place d'un programme de financement de la recherche universitaire	7	0	1	6
Qualité	Développement de la Recherche	Dynamisation de la production scientifique	5	0	0	5
Total			28	3	3	22



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020



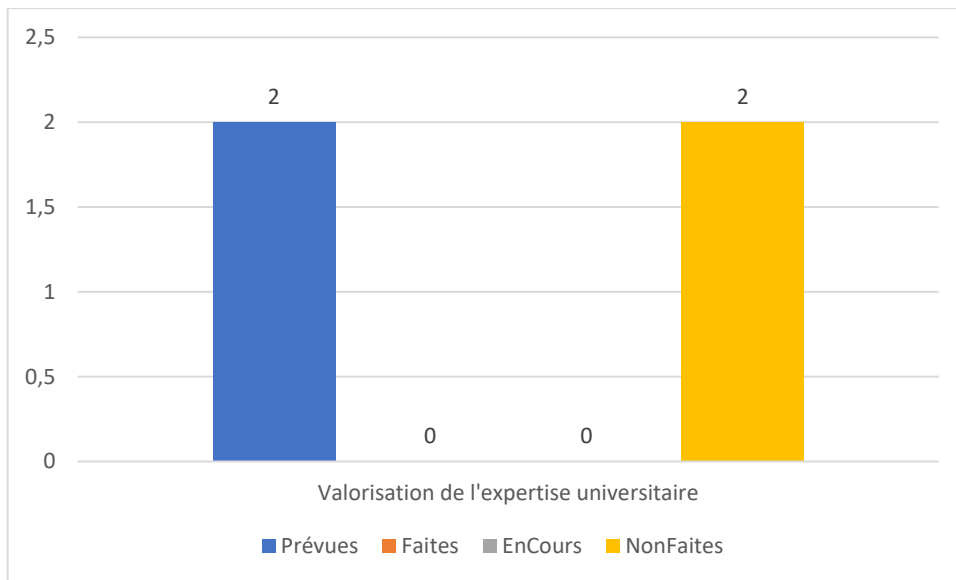
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

vi. Matérialisation du service à la communauté

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Qualité	Matérialisation du service à la communauté	Valorisation de l'expertise universitaire	2	0	0	2
Total			2	0	0	2



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

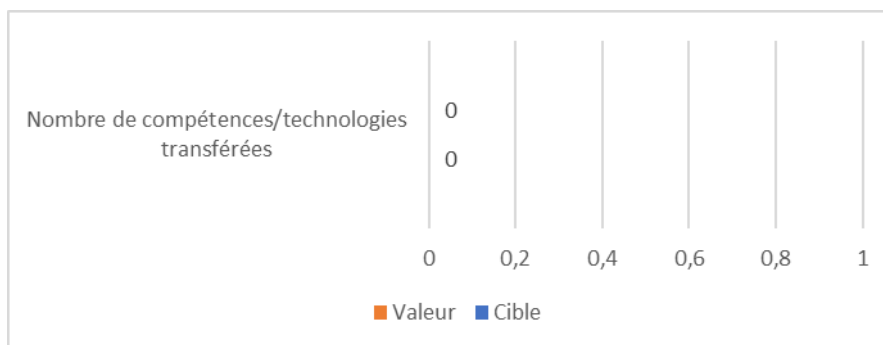


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

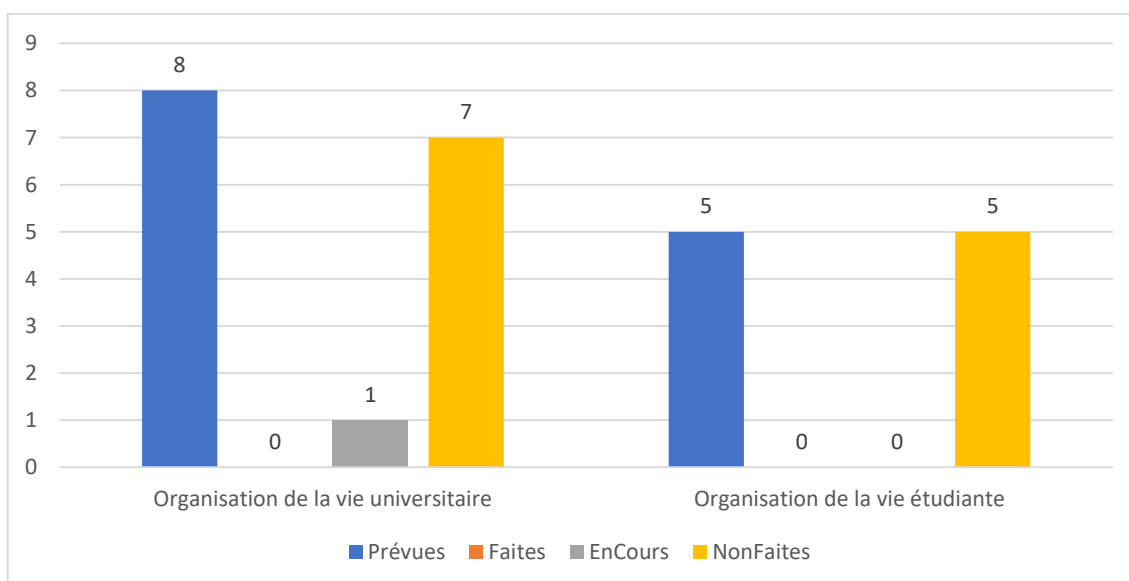
EQUITE

Ce volet ou programme est constitué des actions liées à la vie universitaire.

I. Vie Universitaire

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Equité	Vie universitaire	Organisation de la vie universitaire	8	0	1	7
Equité	Vie universitaire	Organisation de la vie étudiante	5	0	0	5
Total			13	0	1	12



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

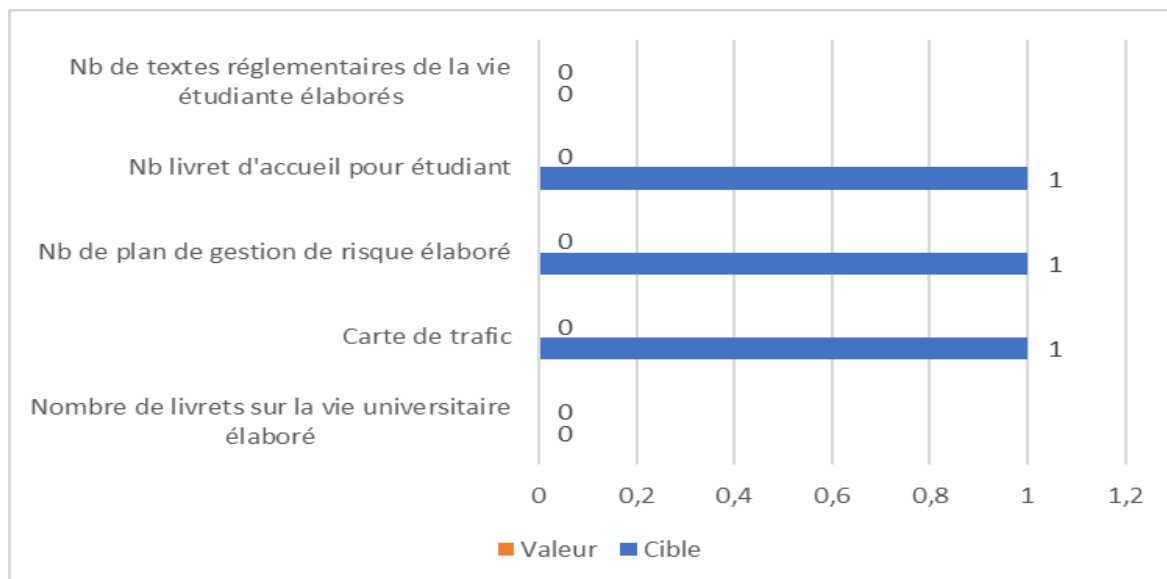


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante sur la Vie Universitaire : Livrets étudiants et plans de gestion

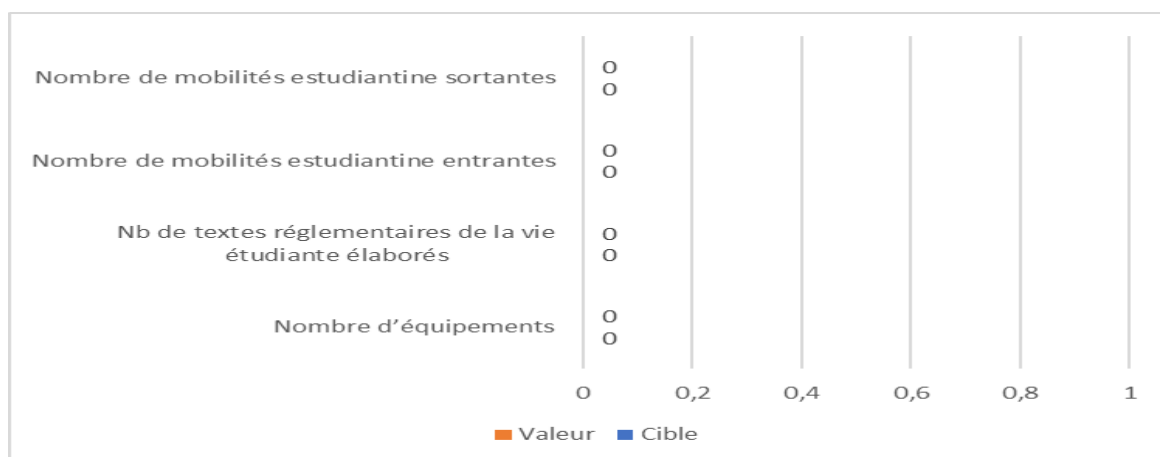


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante sur la Vie Universitaire : Mobilité estudiantine

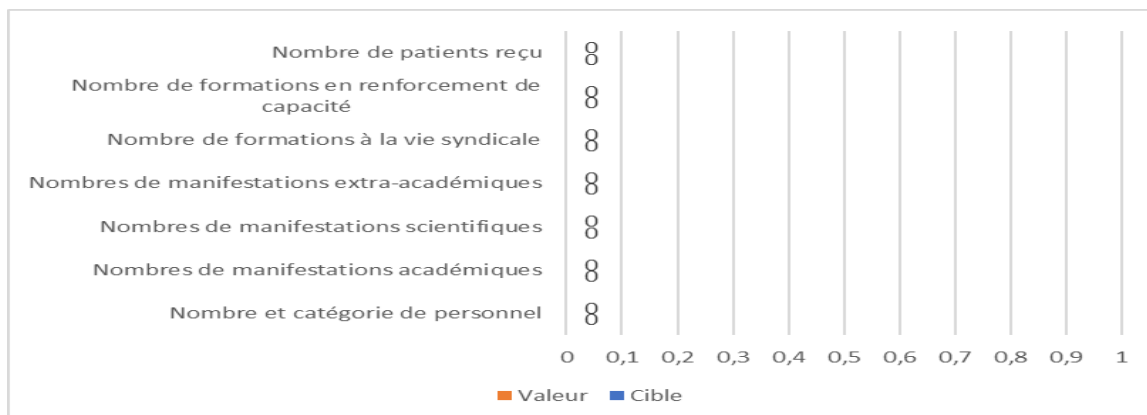


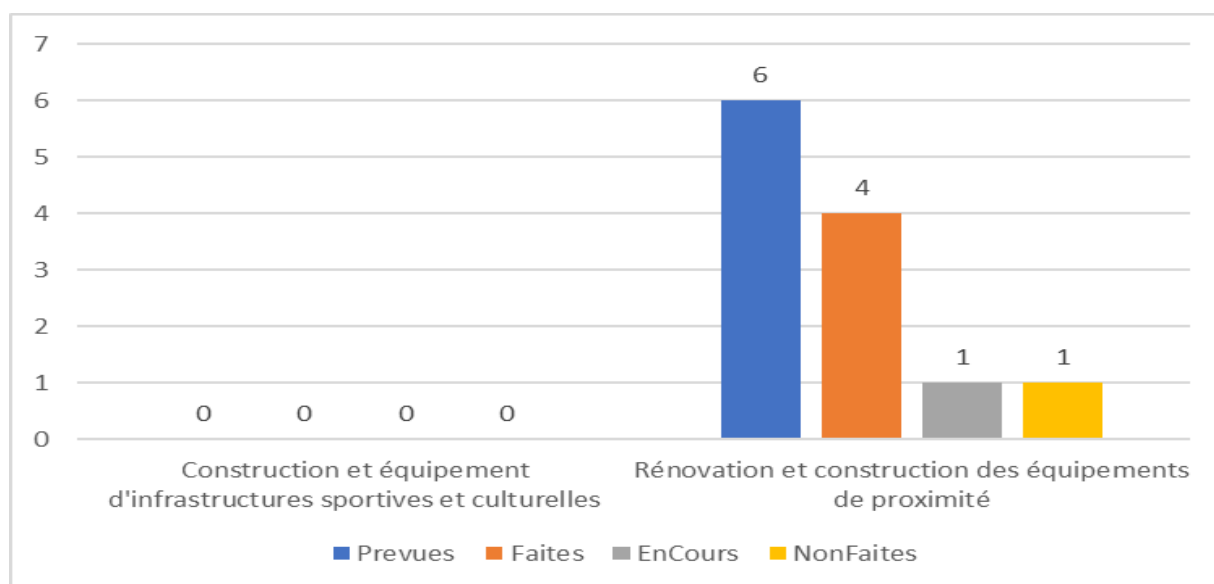
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante sur la Vie Universitaire : Formations, manifestations académiques et scientifiques

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

II. Œuvre sociale

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Equité	Oeuvre Sociale	Construction et équipement d'infrastructures sportives et culturelles	0	0	0	0
Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	6	4	1	1
Total			6	4	1	1



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

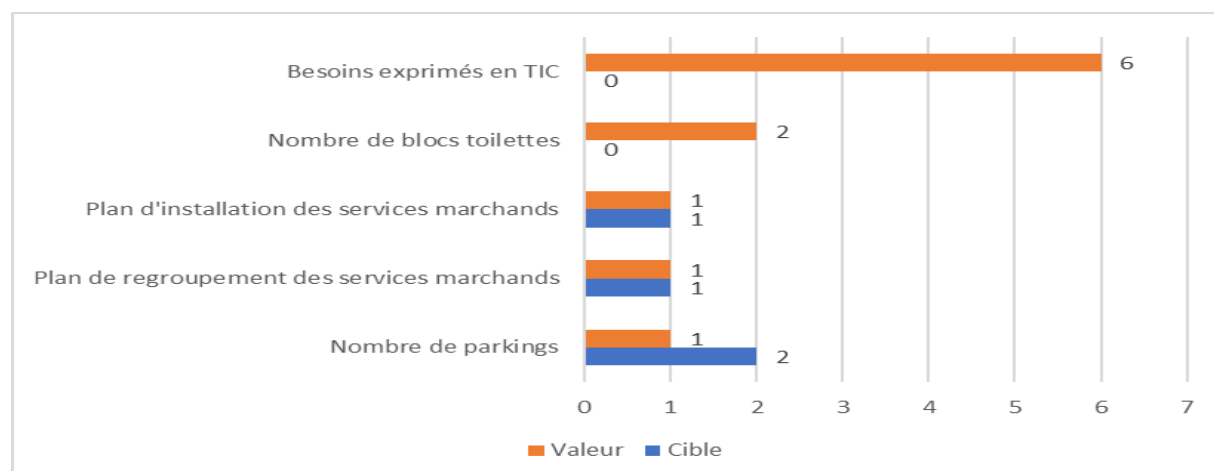


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'œuvre sociale : Nombre de parkings et plan de regroupement des services marchands

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

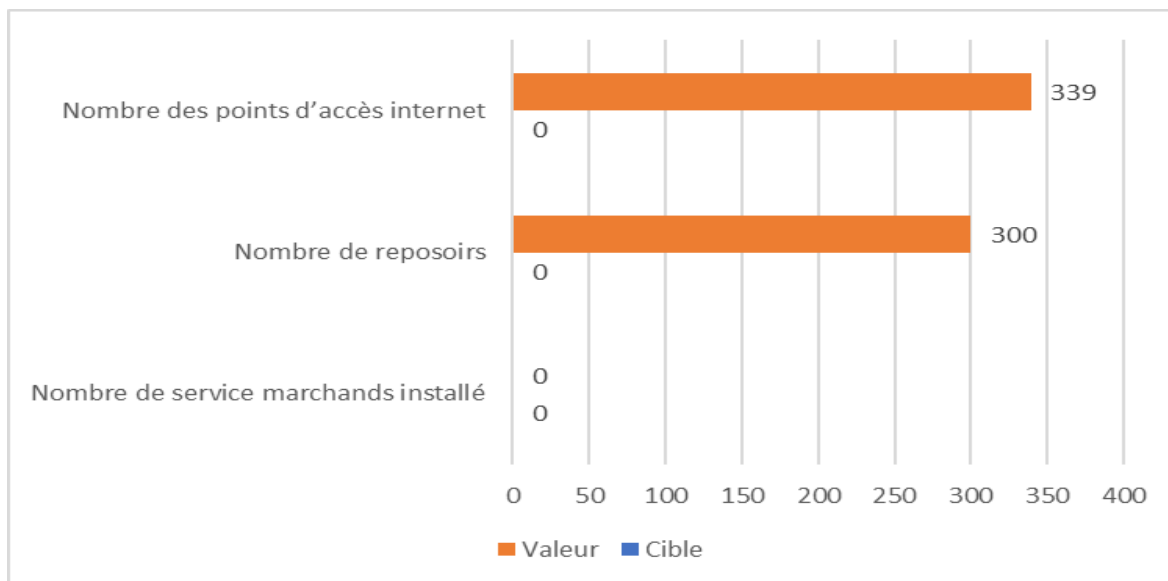


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'œuvre sociale : accès internet, reposoirs et services marchands

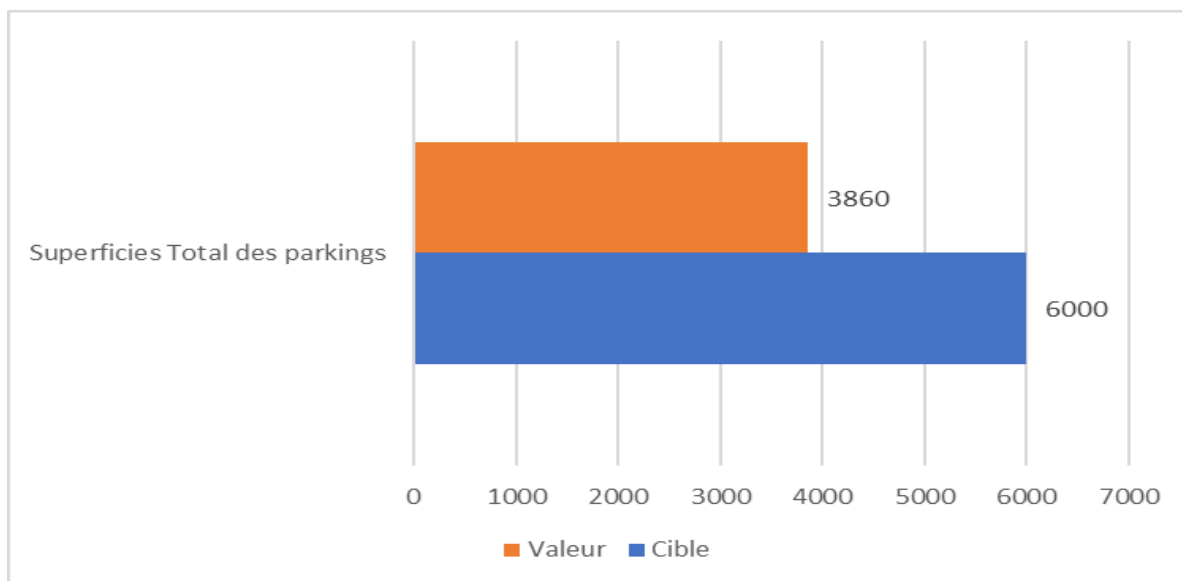


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'œuvre sociale : superficie totale des parkings

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

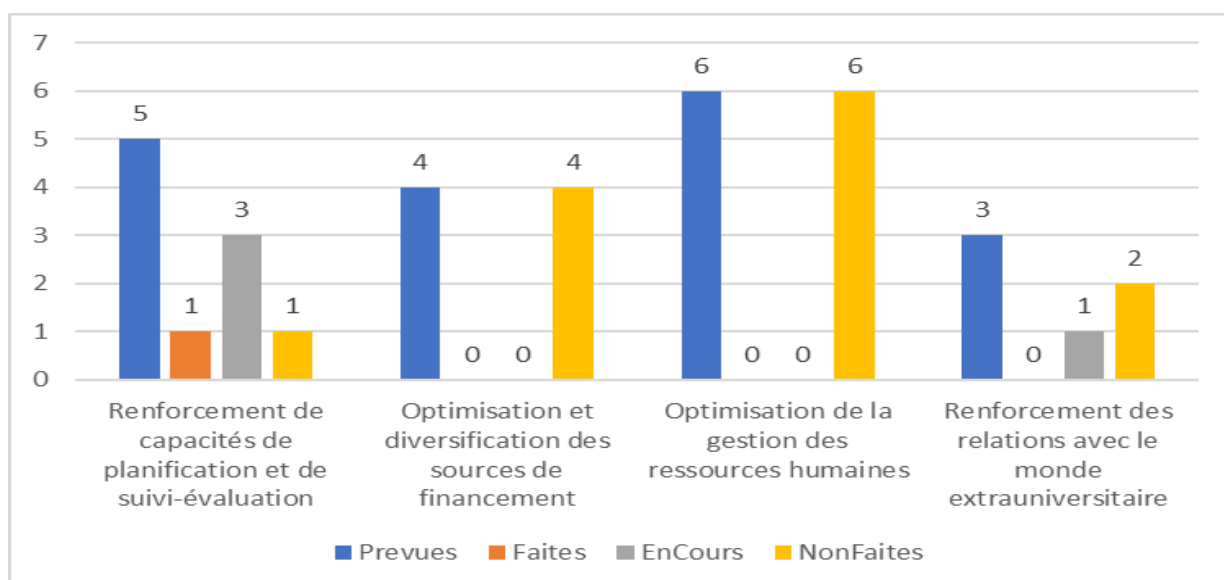
PILOTAGE & SOUTIEN

Ce volet ou programme est constitué de 2 types de projets : Amélioration de la Gestion de l'Enseignement supérieur et la définition des politiques.

I. Administration centrale

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Renforcement de capacités de planification et de suivi-évaluation	5	1	3	1
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Optimisation et diversification des sources de financement	4	0	0	4
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Optimisation de la gestion des ressources humaines	6	0	0	6
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Renforcement des relations avec le monde extrauniversitaire	3	0	1	2
Total			18	1	4	13



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

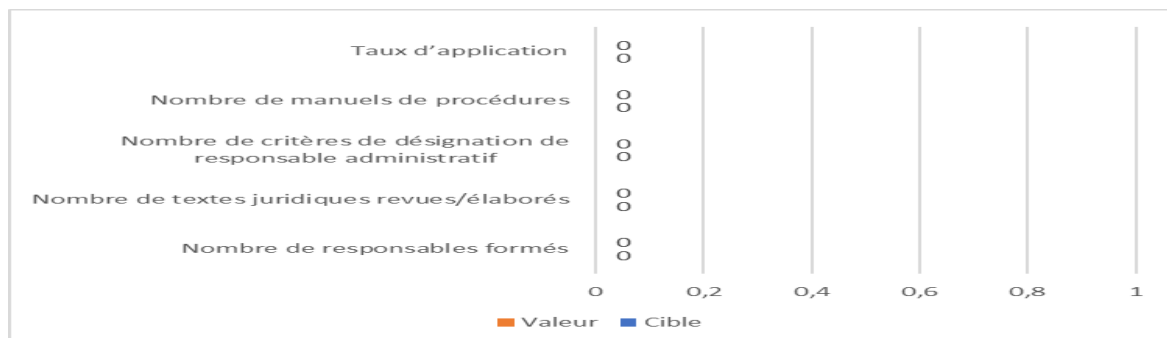


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'administration centrale : manuels et textes de procédures

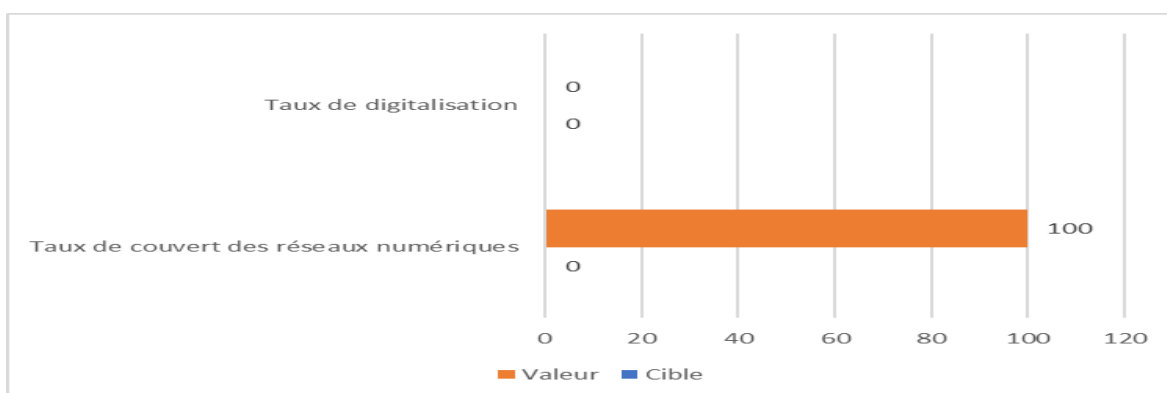


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'administration centrale : TIC

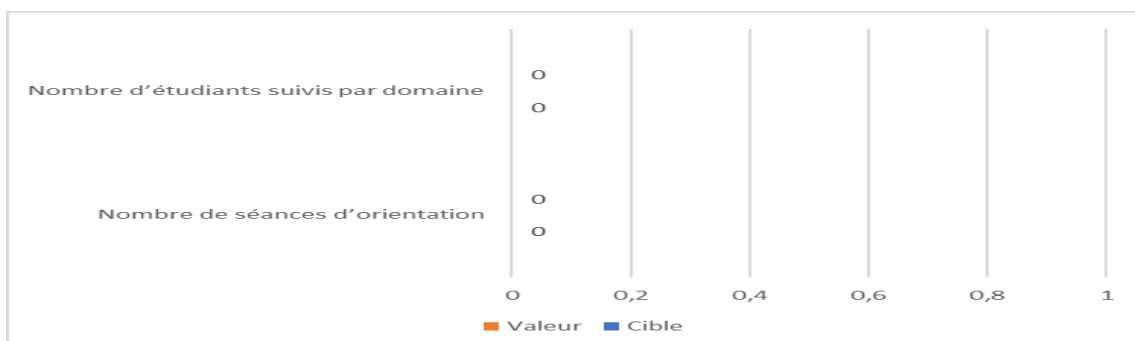


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'administration centrale : suivi des étudiants

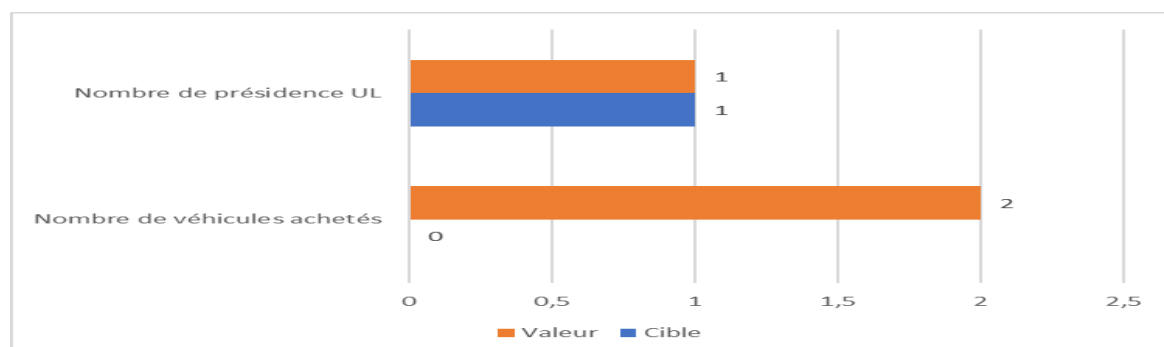


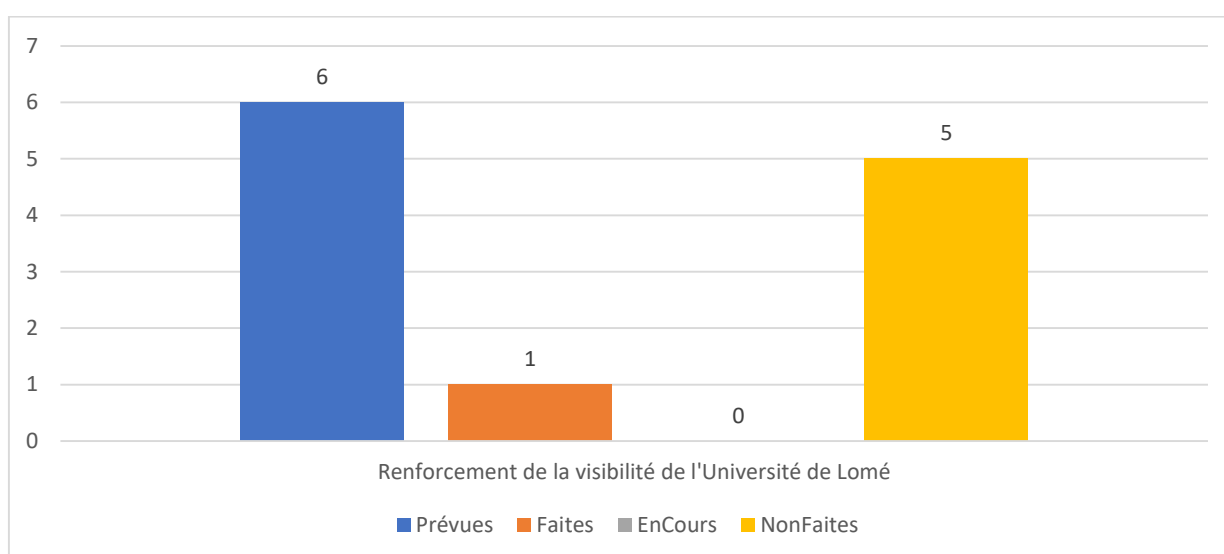
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'administration centrale : achats et constructions

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

II. Amélioration de la gestion de l'ES

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Gestion et pilotage	Définition des Politiques	Renforcement de la visibilité de l'Université de Lomé	6	1	0	5
Total			6	1	0	5



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

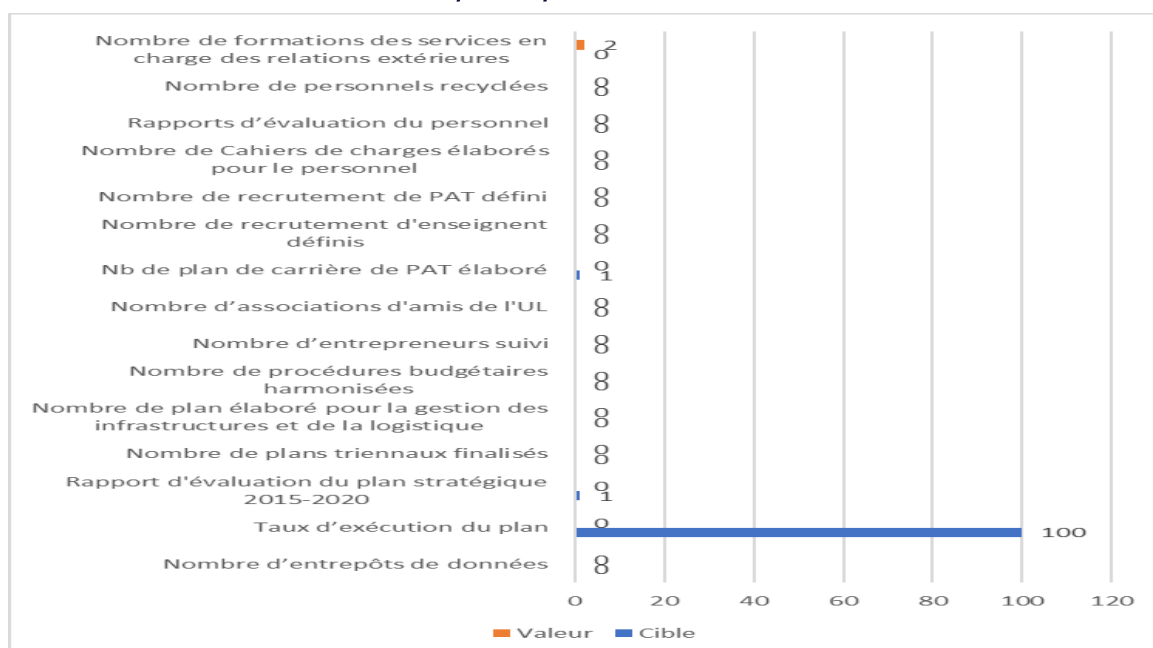


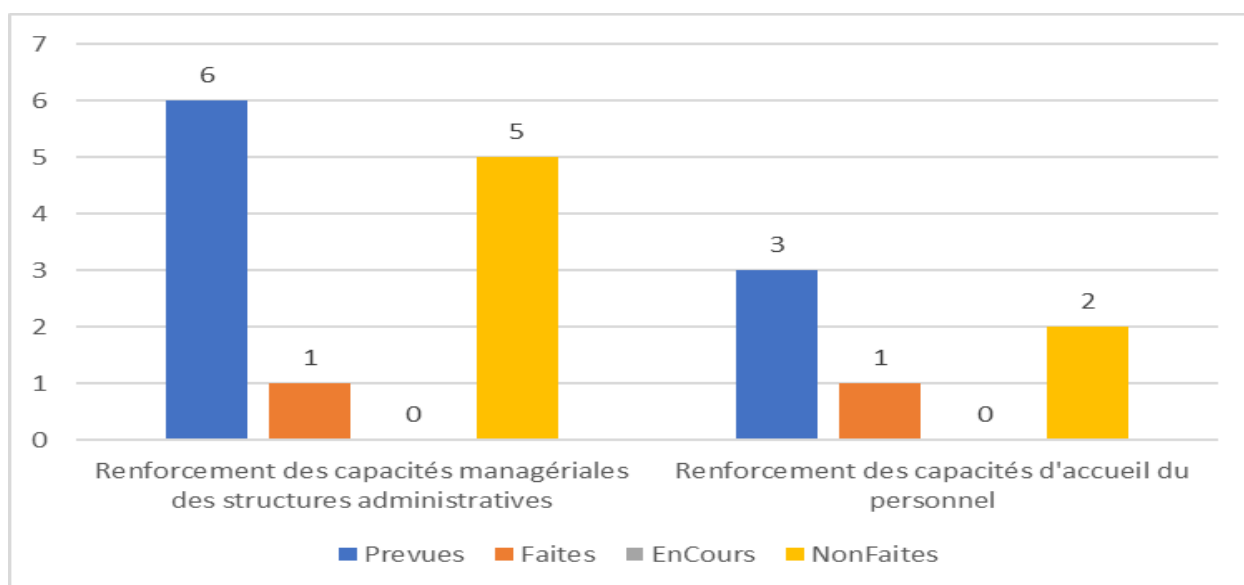
Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'amélioration de la gestion de l'ES

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

III. Définition des politiques

Tableau statistique des activités par composante en termes d'infrastructures

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Gestion et pilotage	Administration Centrale	Renforcement des capacités managériales des structures administratives	6	1	0	5
Gestion et pilotage	Administration Centrale	Renforcement des capacités d'accueil du personnel	3	1	0	2
Total			9	2	0	7



Bilan des activités par composante en termes d'infrastructures

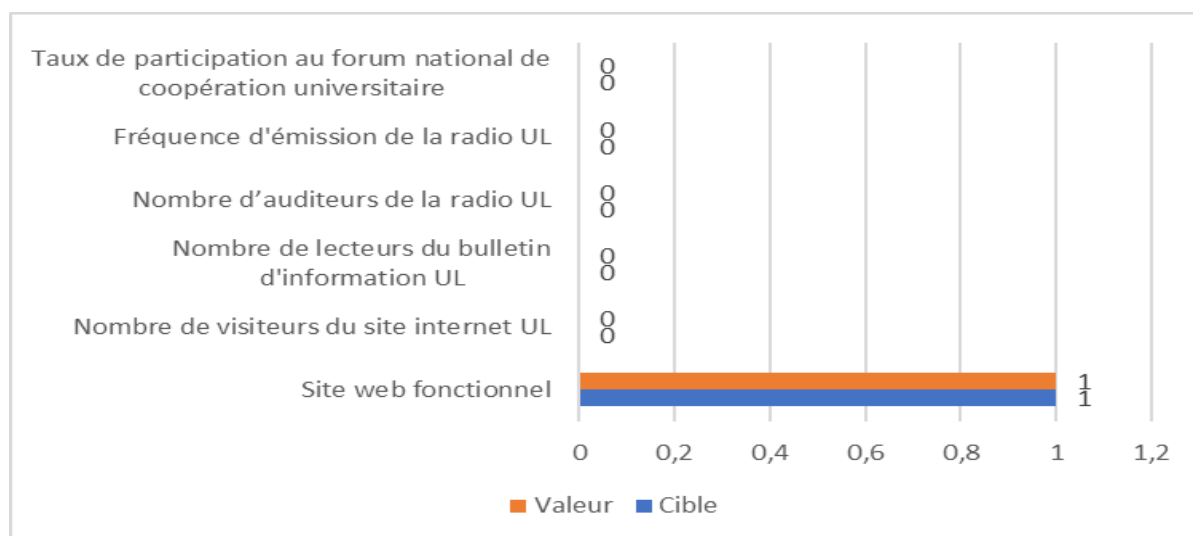


Tableau statistique des indicateurs d'activités par composante en termes d'infrastructures

ACTIVITES NON PREVUES MAIS REALISEES

I. Liste des activités non prévues mais réalisées

Numéro	Volet	Action	Composante	Activité
1	Accès	Infrastructures	Construction des infrastructures pédagogiques	Construction de la Présidence de l'Université de Lomé
2	Qualité	Formation des Enseignants	Renforcement de la capacité d'encadrement des étudiants	Installation et maintenance de logiciel de suivi de scolarité
3	Qualité	Formation des Enseignants	Renforcement de la capacité d'encadrement des étudiants	Confection et livraison de fournitures scolaires
4	Qualité	Matérialisation du service à la communauté	Valorisation de l'expertise universitaire	PROJET lien VPN entre les partenaires financiers
5	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Travaux de construction de la clôture du campus
6	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Evacuation des ordures existant le long de la clôture
7	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Travaux de pavage des abords de la clôture du marché au campus nord de l'Université de Lomé
8	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Construction de la scène Bella Bellow
9	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Réhabilitation des pompes à eau
10	Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	Construction d'un bassin de rétention d'eau
11	Gestion et pilotage	Administration Centrale	Renforcement des capacités managériales des structures administratives	Renforcement de la culture qualité à l'université de Lomé

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

II. Résultats des activités non initialement prévues

Tableau statistique des activités non initialement prévues

Volet	Action	Composante	Prevues	Faites	EnCours	NonFaites
Accès	Infrastructures	Organisation du développement urbain de l'UL	0	0	0	0
Accès	Infrastructures	Rénovation des infrastructures pédagogiques	1	1	0	0
Accès	Infrastructures	Construction des infrastructures pédagogiques	3	3	0	0
Accès	Infrastructures	Extension ou requalification des infrastructures pédagogiques	1	0	1	0
Accès	Infrastructures	Equiperment des infrastructures pédagogiques	0	0	0	0
Accès	Personnel	Recrutement du personnel	0	0	0	0
Accès	Personnel	Formation du personnel	0	0	0	0
Qualité	Intrants scolaires	Renforcement de la capacité de la BU en documentation avec des ressources en ligne	1	1	0	0
Qualité	Développement de filière	Restructuration des offres de formation	0	0	0	0
Qualité	Développement de filière	Promotion de l'entrepreneuriat universitaire	1	0	1	0
Qualité	Formation des Enseignants	Renforcement de la capacité d'encadrement des étudiants	2	2	0	0
Qualité	Mission de Suivi & Evaluation	Mise en place d'un mécanisme d'évaluation pédagogique et de suivi des étudiants	0	0	0	0
Qualité	Développement de la Recherche	Planification des activités de recherche au sein de l'université,	0	0	0	0
Qualité	Développement de la Recherche	Construction et équipement de laboratoires et centres de recherche	4	3	1	0
Qualité	Développement de la Recherche	Vulgarisation et valorisation des résultats de la recherche	0	0	0	0
Qualité	Développement de la Recherche	Mise en place d'un programme de financement de la recherche universitaire	0	0	0	0
Qualité	Développement de la Recherche	Dynamisation de la production scientifique	0	0	0	0

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020

Qualité	Matérialisation du service à la communauté	Valorisation de l'expertise universitaire	1	0	0	1
Equité	Vie universitaire	Organisation de la vie universitaire	0	0	0	0
Equité	Vie universitaire	Organisation de la vie étudiante	0	0	0	0
Equité	Oeuvre Sociale	Construction et équipement d'infrastructures sportives et culturelles	0	0	0	0
Equité	Oeuvre Sociale	Rénovation et construction des équipements de proximité	7	4	3	0
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Renforcement de capacités de planification et de suivi-évaluation	0	0	0	0
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Optimisation et diversification des sources de financement	0	0	0	0
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Optimisation de la gestion des ressources humaines	0	0	0	0
Gestion et pilotage	Amélioration de la Gestion de l'ES	Renforcement des relations avec le monde extrauniversitaire	0	0	0	0
Gestion et pilotage	Définition des Politiques	Renforcement de la visibilité de l'Université de Lomé	0	0	0	0
Gestion et pilotage	Administration Centrale	Renforcement des capacités managériales des structures administratives	1	0	1	0
Gestion et pilotage	Administration Centrale	Renforcement des capacités d'accueil du personnel	0	0	0	0
Total			22	14	7	1

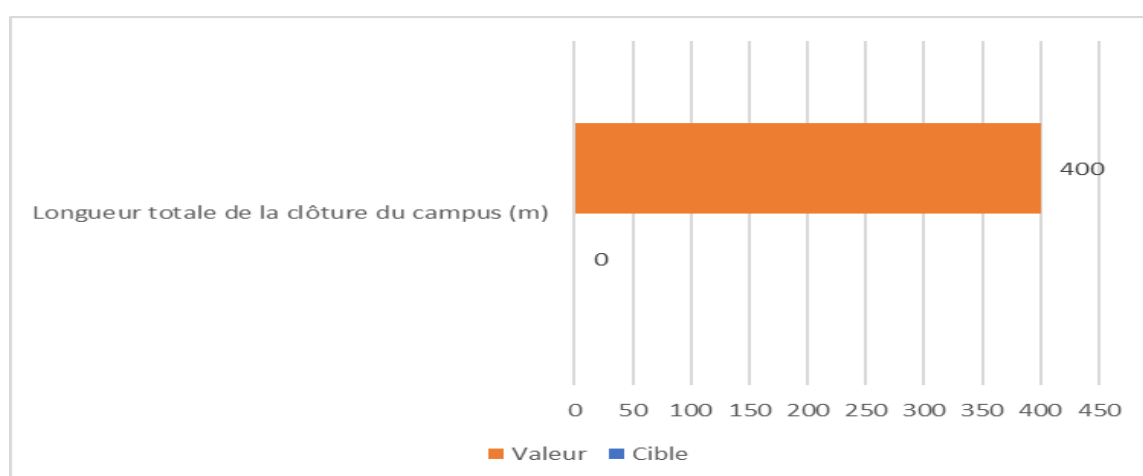


Tableau statistique des indicateurs d'activités non initialement prévues : Clôture du campus

RAPPORT D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

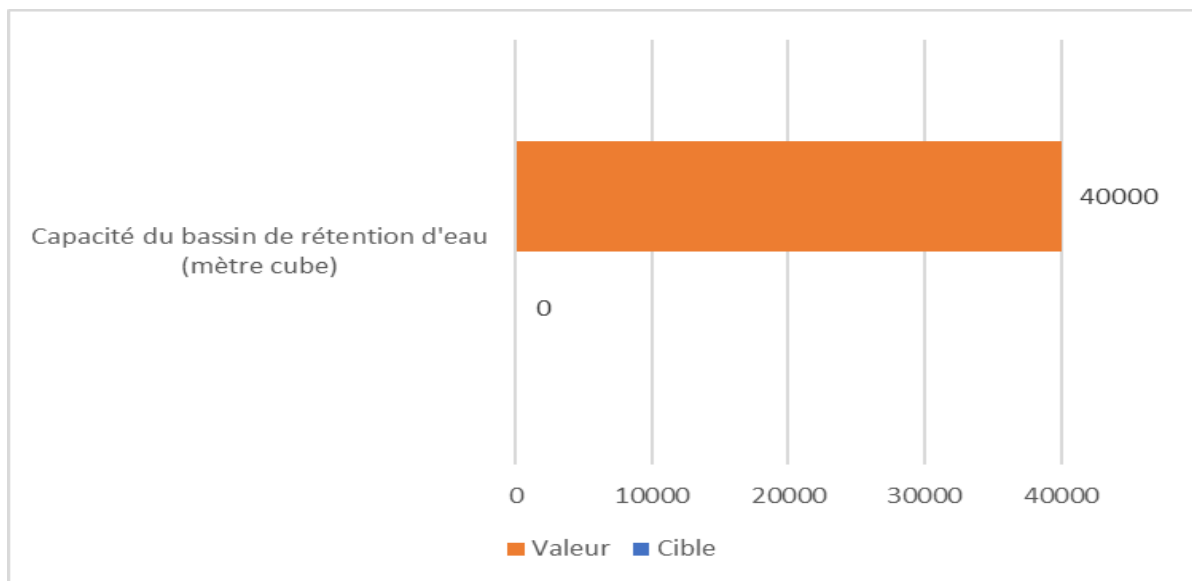


Tableau statistique des indicateurs d'activités non initialement prévues : Bassin de rétention

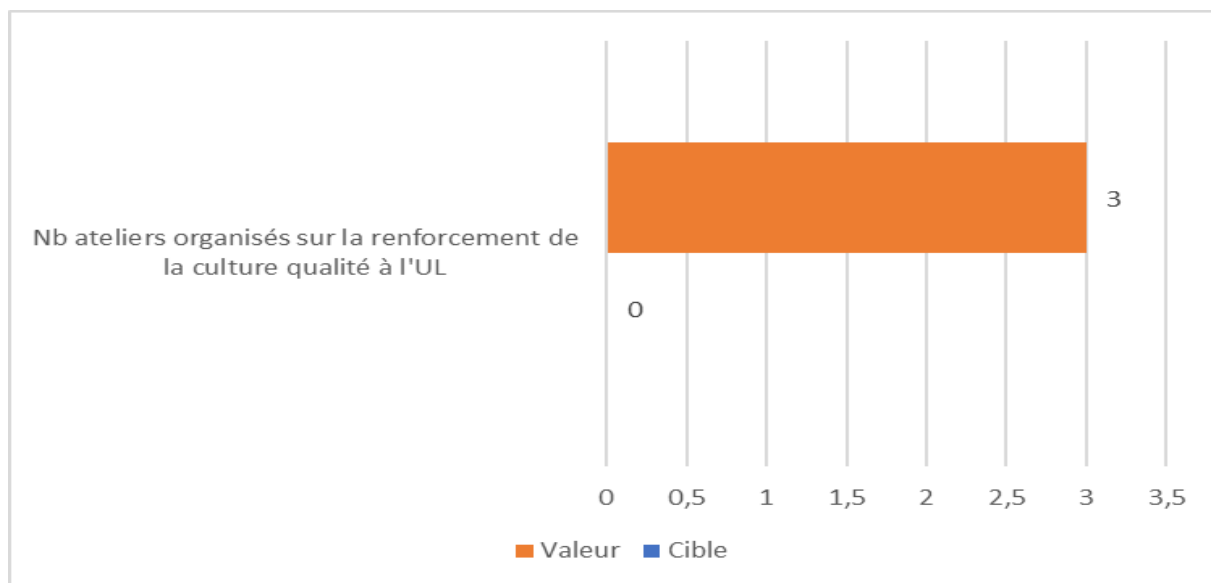


Tableau statistique des indicateurs d'activités non initialement prévues : Culture Qualité

CONCLUSION

Cette évaluation a concerné les quatre programmes (volets) :

- Accès ;
- Qualité ;
- Equité ;
- Gestion et pilotages.

Il ressort de l'analyse les succès, les échecs, les potentialités et les obstacles. Dans cette évaluation, un bilan détaillé a été présenté sur chaque volet prédéfini, suivi d'un bilan global desdits plan stratégique et plan directeur de développement. Ce travail a abouti au projet d'élaboration du nouveau plan stratégique 2021-2025.

Fait à Lomé, le 13 août 2020

ANNEXES